

# POCOMACO

POLÍGONO DE COMERCIO MAYORISTA DE A CORUÑA · Nº 22 - diciembre 2016



Reportaje  
CENTRO MANS

# PROSEGUR

## La marca de servicios de seguridad mejor valorada de España



- Consultoría de seguridad
- Vigilancia Activa
- Telecontrol - Televigilancia
- Protección anti-intrusión
- Protección Contra Incendios
- Gestión y automatización del efectivo
- Gestión de cajeros
- Logística de valores

### Ya estamos en tu polígono

Sabemos que ser considerada una de las mejores marcas españolas, una de las más valoradas, es la consecuencia de muchos años de trabajo y consistencia, muchos años estando siempre al lado de cada cliente. **Y si hoy en Prosegur somos más de 150.000 profesionales repartidos por todo el mundo** es porque nuestros valores como marca son compartidos por todos los que han confiado en nosotros. Hablamos de **excelencia**, de trabajo en equipo, de transparencia, proactividad...

Hablamos de que miles de pequeñas y grandes empresas, miles de instituciones, miles de familias viven más tranquilas gracias a que seamos la compañía que más invierte en desarrollar **los mejores y más avanzados sistemas de seguridad**. Así es Prosegur hoy. Una compañía que ofrece en todo el mundo soluciones de seguridad integral y que entiende su **liderazgo** como un desafío permanente para ganarse cada día la confianza de sus clientes.

Somos Prosegur.  
¿Qué podemos hacer por tí?



## PROSEGUR

981 13 13 01  
[www.prosegur.es](http://www.prosegur.es)



# SUMARIO



## POCOMACO

Polígono  
de  
Comercio  
Mayorista

A Coruña

Nº22 - diciembre 2016

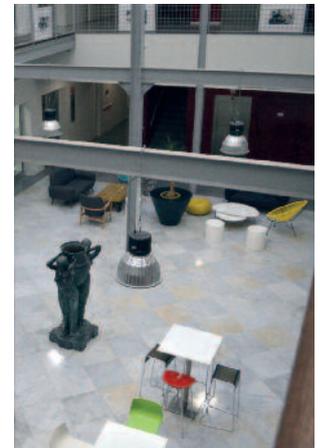
4	Solidaridad	ACUERDO CON CÁRITAS
5	Retos nuevo presidente	EDIFICIO SOCIAL Y MOVILIDAD
9	Relaciones Institucionales	ACUERDOS CON EL CONCELLO
10	Aparcamiento	NUEVO PARKING DISUASORIO
11	Infraestructuras	ASFALTADO DE LA QUINTA AVENIDA
20	Servicios	OBRAS EN ZONAS PRIVATIVAS
24	Movilidad	BICICLETAS PÚBLICAS
25-26	Asesorías	TÉCNICA Y FISCAL



**12-13** entrevista  
**Margarita Hermo**



**21-22-23** crónica de viajes  
**Perú**



**14-15** emprendimiento  
**Centro MANS**

## ■ DIRECTIVA DE POCOMACO

**Edita:**  
**Asociación de empresarios de POCOMACO**  
Polígono de Pocomaco, C-19 A  
15190 A Coruña  
Teléfono: 981 29 42 16  
Fax: 981 29 13 21  
E-mail: info@pocomaco.com  
www.pocomaco.com

**Depósito legal:**  
C-1202-2008  
**ISSN:** 1888-6868  
**Horario de oficina:**  
Hasta 31 de mayo: de lunes a  
jueves de 8.30 a 19.00 horas.  
Viernes: de 8.30 a 17.00  
**Coordinación y redacción:**  
Mil Comunicación

**Presidente:**  
Ricardo Tormo Massignani  
**Vicepresidente:**  
Raúl Puga Arias  
**Secretario:**  
Carlos Manuel Ferreiro Sánchez  
**Vicesecretaría:**  
Juana Magro Nicolás

**Contador:**  
Daniel Castillo Fernández  
**Vocales:**  
Carlos Ferreiro Lozano  
José Lamas Fernández  
Mª del Pilar Valdés Díaz de Freijo  
Cuca González Álvarez  
Aurelio Fernández Ruenes

### SERVICIOS QUE OFRECEMOS

#### ASESORÍAS:

**Fiscal:** José Luis Martínez Villar

**Técnica:** Rodrigo García González

#### FORMACIÓN:

Programa de jornadas y cursos gratuitos acreditados de forma continuada.

#### INFORMACIÓN:

Atención al público en horario continuo de lunes a viernes.

APP del Polígono  
Revista Pocomaco

Página web:

[www.pocomaco.com](http://www.pocomaco.com)

#### CONVENIOS DE COLABORACIÓN:

La Asociación tiene acuerdos suscritos con las siguientes entidades:

- Abanca
- Ayuntamiento de A Coruña
- BBVA
- Cáritas
- Cepsa
- Cocina Económica
- Confederación de Empresarios de A Coruña (CEC)
- Cruz Roja
- Fegape
- Solred

#### OTROS:

- Fax
- Fotocopiadora
- Servicio de vigilancia permanente 24 horas

## POCOMACO Y CÁRITAS FIRMAN UN ACUERDO PARA RECOGER ROPA USADA CON CUATRO CONTENEDORES EN EL POLÍGONO

**EL CONVENIO TAMBIÉN CONTEMPLA LA INCORPORACIÓN DE QUINCE PERSONAS PARA REALIZAR PRÁCTICAS DE FORMACIÓN EN EL ÁREA DE LOGÍSTICA**



Los trabajadores y empresarios de Pocomaco podrán donar ropa usada utilizando los cuatro contenedores instalados en el polígono por Cáritas, que después recogerá y repartirá entre personas necesitadas de la ciudad. El acuerdo de colaboración entre ambas entidades fue suscrito el 1 de diciembre por Ricardo Tormo, presidente de la Asociación de Empresarios del polígono, y José Anuncio Mouriño, director de Cáritas Diocesana de Santiago.

Personal de la entidad de acción caritativa recogerá la ropa, la seleccionará, se procederá a la destrucción de la inservible, se acondicionará la reutilizable y se trasladará a la tienda, en la cual, cualquier persona puede realizar la compra a precios muy ajustados, entre 0,50 y 9,95 euros. Los ciudadanos con pocos recursos pueden adquirir las prendas por medio de vales facilitados por Cáritas.

“Desde la junta directiva queremos aportar nuestro grano de arena a esta labor social y hacer lo que esté en nuestra mano. Repartiremos información a las más de 300 empresas del polígono para que puedan colaborar donando ropa”, señaló

Ricardo Tormo. “La ropa que recogemos de estos cuatro contenedores, y de los otros 90 que tenemos, se lleva a la tienda, allí la vendemos con un precio entre 50 céntimos y 9,95 euros. De esta forma, los interesados pueden acercarse y elegir lo que más les guste o necesiten, no como en el ropero”, afirmó José Anuncio Mouriño.



El convenio contempla también la formación de quince mozos de almacén que realizarán las prácticas correspondientes al área de logística en empresas situadas en el polígono de Pocomaco.

## UN NUEVO COMIENZO



Comenzamos una nueva etapa y lo hacemos con las ideas claras y con la mayor de las ilusiones. Continuamos la senda de la transparencia, de la buena gestión económica y de la total disposición hacia las empresas que forman el polígono, pero innovaremos porque tenemos nuevas propuestas y las pondremos en marcha. La más importante y la que instauraremos de forma inmediata es una mejora en los canales de comunicación. Os queremos dar más y mejor información, porque pretendemos que conozcáis todas las novedades del polígono y noticias que nos afecten. Pero también tenemos como objetivo que nuestros clientes, los actuales y los potenciales, nuestros proveedores y nuestros trabajadores sepan todo lo que pasa en Pocomaco, porque nuestra imagen es la vuestra, porque ser visibles, a día de hoy, es fundamental para nuestros negocios. Estamos ya trabajando en un refuerzo de la comunicación para sumar esfuerzos con vosotros, para darle un nuevo comienzo al polígono.

Ya hemos contratado el diseño de una nueva página web. Somos conscientes de que la que teníamos hasta ahora no estaba acorde con los nuevos tiempos y no ofrecía la información que demandaban sus usuarios. Un nuevo portal en internet nos dará una mejor imagen y podremos daros online la mejor aten-

ción. Pero también nos preocupamos y ocupamos de la inmediatez. Vivimos en un mundo hiperconectado y que necesita saber qué pasa a su alrededor en cada momento. Por eso impulsaremos redes sociales de Pocomaco para darnos a conocer a aquellos que no saben de nosotros, para que nuestros trabajadores sepan lo que pasa en cada momento en el polígono y para que, con vosotros, los empresarios, podamos establecer una mejor relación, una relación basada en el momento presente y mirando hacia el futuro.

Y no nos quedamos ahí. También estamos en proceso de contar con una nueva imagen corporativa que pueda demostrar, a golpe de vista, que somos distintos, que nos hemos adaptado a los tiempos. Conservamos, como no podía ser de otra forma, nuestra identidad primigenia, nuestros valores originales, pero tenemos que avanzar en comunicar quiénes somos y qué queremos hacer. La comunicación nos ayudará a hacerlo. Queremos estar presentes en la vida de la ciudad porque somos parte de ella, porque estamos ya inmersos en ella y, para hacerlo, tenemos que hablar alto y claro. Como nuevo presidente no tengo duda de que este cambio será fundamental para nuestro crecimiento futuro y lo asumo como una responsabilidad y un objetivo a cumplir en los próximos años.

**Ricardo Tormo Massignani**

Presidente de la Asociación de Empresarios de Pocomaco





## EL NUEVO EDIFICIO SOCIAL, PRINCIPAL OBJETIVO DEL NUEVO PRESIDENTE

La nueva junta directiva de la Comunidad de Propietarios de Pocomaco, presidida por Ricardo Tormo, tiene como principal objetivo para su mandato la construcción de un nuevo edificio social en el que volver a contar con sala de formación, entre otros servicios aún por determinar. La amplitud y la comodidad serán las claves de la construcción, que se levantará donde se ubica actualmente la depuradora, ya sin uso, al lado de las oficinas provisionales que ahora funcionan como sede de la asociación. Este pequeño edificio, que se inauguró en el año 2010, es incapaz de asumir todas las actividades que la junta directiva querría desarrollar para los comuneros o trabajadores del polígono, por lo que se hace indispensable comenzar la tramitación de la nueva sede. La anterior oficina se derribó hace más de seis años con motivo de las obras de construcción de la Tercera Ronda con la idea de construir una nueva, ya no solo con los mismos servicios sino con la ampliación de los existentes.

Los trámites para la recalificación de la parcela donde se levantará la nueva sede han ralentizado su puesta en marcha, pero ahora el nuevo presidente se plantea esta

obra como reto fundamental para los próximos años. El proyecto de derribo de la depuradora está listo y también el proyecto constructivo para el nuevo inmueble. Ambos documentos irán a la asamblea general de abril para que, con el visto bueno de todos, se inicien los trámites administrativos correspondientes. Además de las oficinas de gestión del polígono, una sala de juntas, aulas de formación y un servicio médico, el nuevo edificio podría albergar una guardería o algún otro servicio para los comuneros o trabajadores de Pocomaco.

### OTROS OBJETIVOS

El nuevo presidente de Pocomaco también enumera, entre los objetivos para su mandato, la mejora de la movilidad en todo el polígono. Ya han comenzado los primeros contactos con el Ayuntamiento de A Coruña para que el transporte público de calidad sea una realidad. Hasta ahora, solo una línea llega al parque empresarial y no lo cubre por completo en su recorrido. Mayor frecuencia, más líneas y un trayecto más amplio son las demandas fundamentales que ya se están comunicando el área de Movilidad. Además, Tormo continuará la línea de su antecesor con la puesta en mar-

**EL PROYECTO DE DERRIBO DE LA DEPURADORA ESTÁ LISTO Y TAMBIÉN LA PROPUESTA CONSTRUCTIVA PARA EL NUEVO INMUEBLE. AMBOS DOCUMENTOS SE PRESENTARÁN EN LA ASAMBLEA GENERAL**

cha de aparcamientos en parcelas vacías para poder ofrecer a los trabajadores más plazas para sus vehículos privados. Pero la junta directiva quiere ir más allá y ha planteado al Gobierno local la posibilidad de instalar un parking disuasorio en la entrada del polígono, bajo el viaducto de la Tercera Ronda. Desde aquí, una línea de bus interna circular podría llevar a los empleados a sus puestos de trabajo.

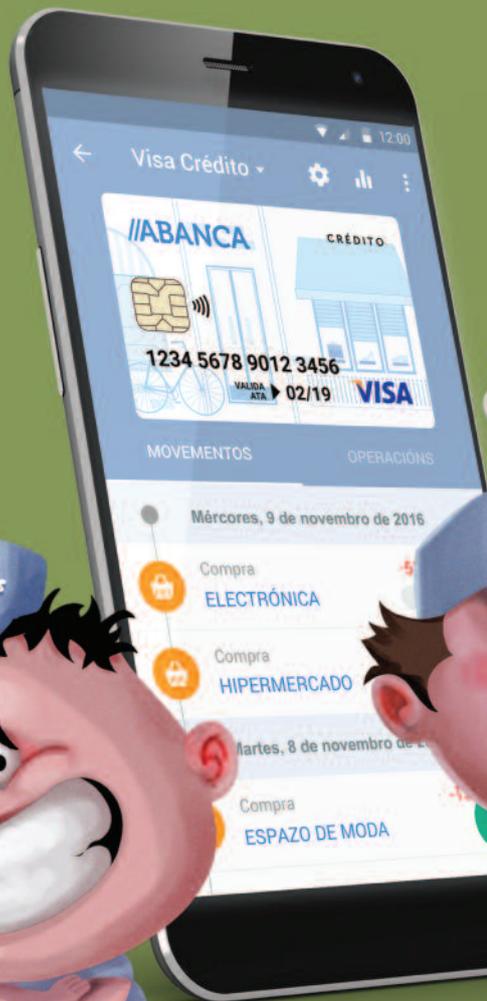
En consonancia con lo hecho hasta ahora, el presidente de Pocomaco también pretende mantener las cuotas congeladas a los comuneros. Desde 2009, con el estallido de la crisis económica, se han mantenido invariables ofreciendo una ayuda a los propietarios de parcelas en el polígono.

# APPlázame

f ABANCA @SomosABANCA

O servizo para aprazar as túas compras coas tarxetas de crédito ABANCA.  
Ao instante e nun só clic.

## Manda **Os Gastos** o lonxe que queiras desde o móbil



**Big.**  
Un gasto grande  
e molesto.



**Surprise.**  
O gasto que  
nunca volve.

O banco dixital con máis de 700 oficinas | [abanca.com](http://abanca.com)

Consulta as condicións en calquera oficina ou en [abanca.com](http://abanca.com)

**//ABANCA**

## EMALCSA MODIFICA EL ACCESO A POCOMACO A TRAVÉS DE LA AVENIDA DE ALFONSO MOLINA



Zona donde se ejecutaron las obras.

La mejora en la red de suministro de Emalcsa obligó a modificar el acceso a Pocomaco por la avenida de Alfonso Molina en el mes de noviembre. Durante cinco semanas, aunque inicialmente iban a ser tres, los vehículos se redirigieron por la siguiente salida, la de acceso al campus universitario de Elviña para continuar por la rotonda elevada de Someso y volver a la carretera de Pocomaco. El Concello - que avisó al polígono del corte el mismo día en que se produjo - señaló la nueva ruta para facilitar el tránsito, aunque no se evitaron algunos despistes entre los conductores.

La empresa municipal de aguas trabaja en los últimos meses en esta zona de Alfonso Molina, entre Matogrande y el Coliseo, ya que es uno de los puntos cruciales para el servicio, por donde pasa el 65%

del agua de la ciudad y parte de la que abastece a Arteixo. Según informa Emalcsa, la obra, con un presupuesto de un millón de euros, sustituyó 830 metros de tuberías de

**LAS CAÑERÍAS QUE SE SUSTITUYEN SON DE 1975, POR LO QUE NECESITABAN UNA RENOVACIÓN PARA SEGUIR SIENDO EFECTIVAS**

hormigón por otras de fundición dúctil, mucho más resistentes a roturas y presión. Las cañerías que se sustituyen son de 1975, por lo que necesitaban una renovación para continuar siendo efectivas. Pese a

la magnitud de los trabajos, no fue necesario cortar el suministro en ningún momento. Emalcsa apunta que cada año invierte entre cinco y ocho millones de euros en renovar su red de tuberías por lo que, en la actualidad, más del 70% de estas son nuevas.

Además de esta modificación del tráfico, los conductores también se vieron afectados por otras obras en septiembre, cuando la demolición de un islote en medio de la calzada obligó a cortar un carril de la carretera de Pocomaco en sentido a Matogrande. En algunos momentos, los operarios también cortaron los dos carriles, haciendo que los vehículos circularan hacia Matogrande en sentido contrario por uno de los viales. Este corte se produjo en horario entre 9.30 y 19.30 horas, complicando en diversos momentos del día la circulación.

## Pocomaco pide la sustitución de su tubería general

Justamente en las últimas semanas el polígono de Pocomaco ha solicitado de manera oficial a Emalcsa la sustitución de su tubería general al detectar, desde hace meses, falta de presión de agua en las naves. Así, se ha pedido a la empresa pública de aguas que se sustituya la actual red de fibrocemento por una de fundición dúctil, una obra que ya están realizando en otras partes de la ciudad. Los propietarios de las naves del parque empresarial también detectan, al margen de la escasa presión que reciben, que la conexión de la acometida antiincendios no está correctamente realizada, por lo que piden la revisión de la misma.

## RELACIONES INSTITUCIONALES

# URBANISMO PROPONE UTILIZAR EL VIAL DE ENTRADA A VÍO COMO ZONA DE APARCAMIENTO



Zona propuesta por el Concello como área de aparcamiento para los trabajadores de Pocomaco.

Una representación del polígono se reunió el pasado mes de octubre con el director de Urbanismo del Ayuntamiento de A Coruña para hablar del problema de aparcamiento en Pocomaco y de posibles soluciones que se podrían realizar de manera conjunta. La Concejala propone que los empleados con puestos de trabajo más cercanos al polígono de Vío, en el sector I y parte del E, utilicen las plazas de aparcamiento dispuestas en la avenida de entrada a este parque empresarial. A ambos lados de este vial están ya marcados los puestos de estacionamiento, pero están inutilizados ya que en esta zona solo funciona una nave que, además, está alejada de este acceso.

El polígono de Vío está recepcionado por

parte del Ayuntamiento, lo que significa que los viales son de uso público y no habría ningún problema para que los trabajadores utilicen estas plazas, especificó el director de Urbanismo. Además, si esta opción fuese aceptada por los usuarios, se podría incluso ampliar, ya que el Concello posee una parcela de 18.000 metros cuadrados que pondría a disposición de Pocomaco. El polígono tendría que habilitar el acceso y se comenzaría con puestos de parking para 100 vehículos que se podría ir ampliando con la confirmación de su uso.

Desde el polígono de Pocomaco se plantean ahora habilitar un acceso peatonal entre la entrada de Vío, bajo el puente del ferrocarril, y el sector I, para facilitar la llegada de los trabajadores entre el aparca-

miento y sus empresas. En diciembre se planteará en la junta las posibilidades y se tomará una decisión al respecto.

Además, Pocomaco y Ayuntamiento retomaron las conversaciones sobre la posibilidad de instalar bajo el viaducto de la Tercera Ronda, a la entrada del polígono, un aparcamiento disuasorio. El director de Urbanismo les explicó que está pendiente la cesión de los terrenos a la administración local, ya que aún son del Ministerio de Fomento. Una vez en propiedad, el Concello plantea humanizar toda esa zona, es decir, disponer de jardines y una pista deportiva que den servicio a las casas que han quedado bajo el viaducto, pero también pretenden desarrollar el parking que solicita el parque empresarial.

## El Concello financiará cursos de formación en el polígono

El Concello, a través de la Concejala de Empleo y Economía Social, financiará diversos cursos de formación abierto a todos los trabajadores del polígono de Pocomaco. Tras una reunión mantenida con el edil Alberto Lema en el mes de octubre, la propia administración local enviará en pocas semanas un listado de cursos que podrían ofrecerse a los empleados y será la Gerencia del parque empresarial la que decidirá cuáles se realizarán, en consonancia con el tipo de empresas instaladas en Pocomaco y los intereses de los trabajadores. En función del número y de las características de los talleres, la Concejala destinará un presupuesto concreto a esta iniciativa. Se trata de un inicio de colaboración entre el polígono y el Ayuntamiento en materia de empleo que ambas partes pretenden continuar en el tiempo y contemplan también la posibilidad de ampliar tanto el número de cursos como la financiación requerida para su desarrollo.

## ABRE EL TERCER APARCAMIENTO DISUASORIO DEL POLÍGONO EN LA PARCELA E-18/2

LA ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS INAUGURÓ EN EL MES DE NOVIEMBRE UN PARKING PARA TRABAJADORES CON 82 PLAZAS

La Asociación de Empresarios del Polígono de Pocomaco inauguró en noviembre un nuevo aparcamiento disuasorio con capacidad para 82 vehículos. Está ubicado en la parcela E-18/2 y ya es el tercero de estas características que promueve la entidad para mejorar la movilidad en el parque empresarial y solucionar los problemas derivados de la gran afluencia de vehículos particulares. Su uso es gratuito y los tres se encuentran llenos a diario. Como en los casos anteriores, el nuevo parking se ha establecido en una parcela que permanecía vacía. Este servicio es fruto de la colaboración entre la junta directiva de la asociación y los comuneros.

El contrato es favorable para ambas partes, estableciendo la premisa de desalojar la finca en un máximo de 15 días si el propietario así lo solicitase formalmente. La comunidad de empresarios de Pocomaco mantiene negociaciones con los dueños de otras parcelas sin uso para que estas puedan habilitarse también como aparcamientos.

El primero de esos espacios que la comu-



Nuevo aparcamiento disuasorio.

unidad puso en marcha está ubicado en la parcela F-18, empezó a usarse en 2013 y alberga 30 vehículos. En 2015 se dispuso el segundo, en la parcela E-23, que tiene capacidad para otros tantos coches. Además, ya desde hace años, el apeadero ferroviario ofrece 300 plazas de aparcamiento para empleados y también admite

vehículos pesados que sean propiedad de los usuarios o propietarios del polígono.

Con la puesta en marcha de este aparcamiento la junta directiva de Pocomaco cumple su compromiso de mejorar la movilidad en el parque, donde se mueven a diario cientos de vehículos.

## Caramelo, la única empresa radicada en Vío, solicita su liquidación

La empresa textil Caramelo, la única empresa radicada en el polígono de Vío, solicitó en octubre su liquidación al Juzgado de lo Mercantil. La firma es propiedad de Manuel Jove, que a su vez es el dueño del 50% del propio polígono, adonde se había trasladado la compañía en marzo de 2015. La nave ocupa más de 4.000 metros cuadrados y se construyó al abandonar la empresa su sede en A Grela. En un comunicado, Caramelo afirmó que había hecho "todo lo posible" para intentar recuperar la rentabilidad tras el concurso de acreedores que superó en 2014 pero que los esfuerzos no habían tenido éxito. A día de hoy, la nave aún mantiene su actividad hasta que el juez dicte los siguientes pasos a realizar para el cierre definitivo de la empresa, que afecta a más de un centenar de trabajadores.



Con este cierre, Vío vuelve a quedar desierto, como lo estuviera desde el comienzo de las obras en 2006 hasta que Caramelo se trasladó allí el año pasado. Los 680.000 metros cuadrados cercanos al polígono de Pocomaco no han logrado durante los últimos años atraer inversiones. En 2013 se declaró la zona Zona de Actividades Logísticas (ZAL) para promover la instalación de compañías relacionadas con el tráfico de mercancías del Puerto Exterior de Punta Langosteira.

# LA QUINTA AVENIDA ESTRENA ASFALTADO

EL POLÍGONO HA INVERTIDO UNOS 70 000 EUROS EN LAS OBRAS DE PINTADO DE LOS PASOS DE PEATONES E ISLETAS DETERIORADOS

El polígono ha invertido alrededor de 70 000 euros en la renovación del asfalto de la Quinta Avenida, la que parte de la glorieta de Casa Juana hasta el final del parque industrial. Los trabajos, que se realizaron en agosto, obligaron a cortar el tráfico en este vial durante las noches. El horario en el que se ejecutaron las obras fue entre las ocho de la tarde y las seis de la madrugada horas para intentar minimizar las molestias en la actividad de las empresas y afectar lo menos posible a la movilidad de los trabajadores. Conscientes de la necesidad de la renovación de las infraestructuras de Pocomaco, la junta seguirá realizando inversiones en los próximos años con la idea de actualizar dichas infraestructuras.

Además, se ha procedido a renovar la pintura de los pasos de peatones e isletas que estaban deteriorados, así como a repintar los de la Quinta Avenida tras los trabajos de asfaltado. De esta manera, se mejora la seguridad de los peatones que cruzan por los pasos de cebrá y también se refuerzan las isletas, donde no se puede circular ni estacionar. Por otra parte, la comunidad de



Zonas donde se han ejecutado los trabajos. Asfaltado en la imagen general y repintado en el detalle.

propietarios está estudiando la posibilidad de hormigonar las glorietas e isletas de todo el polígono, lo que supondría un ahorro importante en el mantenimiento actual.

Por último, también está en marcha el proyecto para cambiar la iluminación de todo el parque empresarial. En la actualidad, ya no existen luminarias para las bom-

billas de vapor de sodio que están colocadas, por lo que en vez de cambiar de modelo y seguir con esta tecnología obsoleta, se ha optado por instalar ya iluminación led, con una garantía de 10 años. La avenida principal será la primera en donde se produzca el cambio de las farolas, ya en 2017, una mejora que después se extenderá al resto de viales.

## LA ENTRADA A LA TERCERA RONDA, MÁS CÓMODA

En los últimos meses, los conductores han tenido un acceso más cómodo hacia la Tercera Ronda al ampliar en un carril la carretera que salía de la glorieta de Casa Juana y llegaba a la rotonda de acceso al vial de alta capacidad. El único carril que absorbía el tráfico, pasando delante de la farmacia y la gasolinera, se quedaba pequeño, causando retenciones y evitando que los vehículos que querían dirigirse hacia Feáns o Novo Mesoiro pudieran girar a la derecha con mayor agilidad. Una vez lista la obra, ya es notable en la zona una mayor agilidad en el tráfico. Para finalizar estos trabajos solo resta el cambio de ubicación de la parada de bus, que se debe mover unos metros para que los autobuses no dejen a los pasajeros, como está sucediendo ahora, en medio de la calzada, con el peligro que esta situación conlleva para ellos.



Ampliación de carril hacia la Tercera Ronda.



## "QUEREMOS CONCIENCIAR A LA SOCIEDAD SOBRE CÓMO LA EMPRESA FAMILIAR ES LA PRINCIPAL FUENTE DE RIQUEZA Y EMPLEO EN GALICIA"

**"LA EMPRESA FAMILIAR GALLEGA ESTÁ HACIENDO FUERTES ESFUERZOS EN LA INTERNACIONALIZACIÓN E INNOVACIÓN, QUE TRAE CONSIGO LA INCORPORACIÓN DE NUEVO TALENTO A LAS COMPAÑÍAS"**

### -¿Cuáles son los principales objetivos de la asociación?

-Nuestro gran objetivo es fortalecer y ayudar a la continuidad de las empresas familiares gallegas. Pero también queremos concienciar a la sociedad sobre cómo la empresa familiar es la principal fuente de riqueza y empleo en Galicia y realzar la función económica y social del empresario familiar en la sociedad moderna.

### -¿Cómo ha aguantado la crisis la empresa familiar gallega? ¿Se puede dar por cerrado este periodo de recesión en Galicia? ¿Hay previsión de mayor contratación?

-Esta semana el presidente de la Xunta destacó en su discurso en la ceremonia de entrega del XI Premio Familia Empresaria de Galicia cómo las empresas familiares son las que mejor resistimos a la crisis económica, porque no solamente conseguimos mantener el empleo, sino que lo aumentamos en un 1,67%, tanto en el periodo de recesión como de crisis.

Según los últimos datos, Galicia está creciendo a un nivel más alto que el resto de España, y ya se percibe una recuperación económica pero todavía no hemos llegado a los niveles que seguro todos deseáramos.

La empresa familiar gallega está haciendo fuertes esfuerzos en la internacionalización e innovación, que trae consigo la incorporación de nuevo talento a las compañías.

### -Ha denunciado en varias ocasiones las dificultades para el relevo generacional en las empresas familiares a causa del sistema fiscal gallego. ¿Cómo les afecta?

-El relevo generacional es algo que la empresa familiar tiene que saber afrontar. Sí es cierto que en Galicia cierran empresas familiares por razones de edad o por razones económicas, pero también lo es que nacen otras, 754 el año pasado. Lo importante es que haya mayor capacidad de generar vocaciones empresariales.

**"EL FOMENTO DEL EMPRENDIMIENTO ES UNA DE LAS ASIGNATURAS PENDIENTES EN EL SISTEMA EDUCATIVO ACTUAL"**

Pero creo que el fomento del emprendimiento es una de las asignaturas pendientes en el sistema educativo actual. Obviamente, la asunción de riesgo se debe enseñar en casa, pero podría ser un tema importante dentro de la educación española. Por eso creo que debemos seguir apostando por la Formación Profesional y, más concretamente, la Formación DUAL, que

recogen fórmulas de aprendizaje con las que se han mejorado las gestiones entre los empleados. Y ya no solamente eso, sino que pueden abrir caminos para intensificar el emprendimiento de los alumnos.

### -¿Es también la burocracia y los impuestos la causa de la falta de emprendimiento?

-Sí, son dos aspectos importantes a tener en cuenta.

Desde la Asociación creemos indispensable una armonización fiscal, que se articulen normas fiscales en consonancia con otras comunidades con las que competimos. Entendemos que impuestos como sucesiones y donaciones o patrimonio debieran eliminarse y promover, asimismo, medidas fiscales que premien la reinversión de beneficios en la empresa en lugar de penalizarla.

Necesitamos, además, una Administración simplificada, ágil y preparada para afrontar los cambios que impone un mundo digital y globalizado, con mayor unidad de mercado y una mayor relación cooperativa.

### -¿Cuál es el papel de la mujer en la empresa familiar gallega?

-El último estudio del Instituto de la Empresa Familiar arroja datos muy positivos sobre cómo desde las empresas familiares estamos apostando decididamente

por la incorporación de la mujer a la alta dirección empresarial, unos datos aplicables también al ámbito gallego. En la actualidad, el 73 por ciento de los equipos directivos de las empresas familiares de España cuentan con presencia femenina, mientras que en el conjunto de las empresas españolas este porcentaje es de tan sólo el 32 por ciento.

**-El peso de la empresa familiar en Galicia es muy grande, ¿cuáles son sus principales retos para los próximos años?**

-Galicia es tierra de empresas familiares: el 92% del tejido empresarial lo es. Y de cara a mantener este bien social, que es al fin y al cabo la empresa familiar, creemos necesaria la creación de un marco legal, laboral y administrativo que permita el desarrollo de las empresas y que estas puedan crecer, entre otras razones, porque creemos que nuestras empresas familiares deben ganar dimensión con el fin de mejorar su eficiencia y competitividad.

**-¿Cuál diría que es la principal diferencia entre la empresa familiar y otro tipo de negocios?**

-Las empresas familiares pueden ser pequeñas o grandes, algunas incluso están entre las líderes de su sector, pero todas las que yo he conocido se sustentan en los valores del esfuerzo, el trabajo y son las empresas que viven allí donde han nacido, es decir, con un alto índice de arraigo. Por lo demás, compiten igual y deben superar los mismos obstáculos que una empresa no familiar.

**-El XIX Congreso Nacional de la Empresa Familiar, celebrado el pasado mes de octubre en A Coruña, reunió a las empresas más importantes de España, ¿cuáles fueron las conclusiones que se tomaron en el encuentro?**

-En el Congreso de la Empresa Familiar se habló de educación, de fiscalidad, de la importancia de ir de la mano de la administración pública, del mercado del trabajo

y de innovación. En este congreso se ha clarificado cómo estos son los factores que más influyen en la dimensión empresarial y, por tanto, son claves a la hora de mejorar la competitividad de las compañías.

**-La asociación promueve tres cátedras universitarias, ¿qué frutos ha dado o dará esta relación Universidad-empresa familiar?**

-Para nosotros es una forma de poner a la empresa familiar en contacto con el mundo académico, algo muy importante porque apostamos por un sistema educativo adaptado al nuevo paradigma socio-económico. Se trata de una importante tarea en el terreno formativo en la que se llevan a cabo jornadas, conferencias y cursos en los que participan diferentes instituciones y empresarios. El Instituto de la Empresa Familiar cuenta con una Red de Cátedras, entre las que se encuentran las gallegas, en la que trabajan 200 profesores universitarios y que forman a una media de 2.000 alumnos al año en toda España.



Vento  
Celta



Viajes  
XG-571

para que  
**tu trabajo**  
sea más fácil

**CONSULTORÍA DE VIAJES DE EMPRESA**

SERVICIO INTEGRAL CENTRADO  
EN LA SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

**ORGANIZAMOS A MEDIDA TU  
VIAJE, EVENTO, CONGRESO  
...Y TUS VACACIONES!**

[WWW.VENTOCELTA.COM](http://WWW.VENTOCELTA.COM)

# EMPRENDER DE LA MANO DE LA FUNDACIÓN PAIDEIA

**EL CENTRO MANS, UBICADO EN LA PARCELA D-22 DEL POLÍGONO, ESTÁ COMPLETO Y BUSCA QUE SUS EMPRENDEDORES CREEN SINERGIAS CON LOS EMPRESARIOS DE POCOMACO**

“Llevamos doce años de andadura, estamos ya casi en la adolescencia”. El vicepresidente de la Fundación Paideia, Guillermo Vergara, se muestra satisfecho con la historia del Centro de Iniciativas Empresariales Mans, ubicado en la parcela D-22 de Pocomaco, pero considera que aún tiene mucho camino por recorrer. Hay que seguir, dice, dando apoyo y asesoramiento a los emprendedores que tocan a su puerta, pero también debe descubrirse al polígono y buscar sinergias con otros empresarios. Es por eso, que nos abre las puertas del centro para que todos en Pocomaco sepan qué es Mans y en qué les puede ayudar.

El centro, a simple vista, no se parece al resto de parcelas de Pocomaco. Su fachada acabada en varios picos, los adoquines color teja y una escultura de color en lo alto saluda al visitante, que entra con cierta curiosidad. A pocos metros del vestíbulo de entrada, ya se puede contemplar un patio interior abierto, luminoso y moderno que resulta acogedor a cualquiera que se pasee por allí. Es un espacio común, con la cafetería como referencia, pero también con el gimnasio a la vista. Desde allí no se pueden ver todos los espacios con los que cuenta Mans en los 6.000 metros cuadrados de parcela, pero ya se vislumbra que son muchas las personas que trabajan allí. Distintas puertas blancas con distintivos nos muestran los numerosos emprendedores que han elegido este centro para impulsar su proyecto. Son un total de 37 negocios, que suponen el 100% de la ocupación y a los que se suman otras ideas aún sin consumir, que aguardan en la lista de espera. “La época de crisis más aguda, hace más o menos cinco años, hizo que Mans fuera una oportunidad para aquellos profesionales que trabajan por cuenta ajena y que tuvieron que salir de sus empresas. Detectaron a lo largo de su carrera que había algún nicho de mercado que no se estaba abordando y le dimos el espacio, el acompañamiento y el arropo para probar si podían llevar esa idea a cabo”, explica Vergara. Este es el perfil del actual ocupante de Mans, el de una persona de entre 35 y 45 años, joven pero ya experimentado profesionalmente y que necesita relaciones comerciales, formación en finanzas, márketing... También los hay que provienen de las start-up de la Universidad de A Coruña o del vivero de empresas municipal de A Grela, aunque la mayor parte de las empresas que se alojan en Mans llegan al centro porque otros usuarios se lo han recomendado.



**Criado, responsable de Audiovisual; Vergara, vicepresidente de la Fundación Paideia y Lagares, que lleva Proyectos Empresariales.**

Son jóvenes, preparados y quieren asumir riesgos. ¿Y a qué se dedican? Pues, fundamentalmente al sector de las nuevas tecnologías: herramientas de gestión o desarrollo web, aunque también hay empresas que ofrecen servicios de ingeniería u otros relacionados con la consultoría de marketing online o incluso del sector biotecnológico. “Hace un tiempo fue el sector audiovisual el

Mans? Primero, asesoramiento jurídico y de cualquier tipo que puedan necesitar para echar a andar e, inmediatamente después, un espacio gratuito durante tres meses donde trabajar. Un espacio flexible y modular propio que se complementa con espacios comunes como el gimnasio, un área recreativa con fútbolín o billar y dos terrazas que te transportan a un lugar que parece muy aleja-

**“LOS COMUNEROS DEBEN SABER QUE ALGUNOS DE LOS PRODUCTOS QUE CONTRATAN FUERA LOS TIENEN A 300 METROS, CON PERSONAS QUE ESTÁN EMPRENDIENDO Y QUE ESTÁN DANDO UN SERVICIO EXCELENTE”**

que predominó pero ahora es más un perfil tecnológico”, anuncia la responsable de Proyectos Empresariales, Raquel Lagares.

Ella es la que recibe a los emprendedores y les asesora en sus inicios, aunque, apunta, por la edad y experiencia de los candidatos, la mayoría ya tienen un “proyecto consolidado”. “Por venir de otro trabajo, ya han definido el proyecto y ya tiene un plan de negocio. Vienen aquí a instalarse y a encontrar sinergias”, relata. ¿Y qué les ofrece el Centro



**El Centro Mans organiza encuentros entre los emprendedores para que puedan crear sinergias.**

do de un polígono industrial. Pero no solo de emprendedores vive Mans. Para buscar el equilibrio perfecto entre “rentabilidad social y económica”, el centro también alberga empresas ya consolidadas que pagan por el uso del espacio, al igual que los nuevos empresarios una vez pasan los tres primeros meses. “Se les va poniendo valor al metro cuadrado en función de que su proyecto va creciendo y sus necesidades”, destaca Vergara. Y a veces llega el momento de salir del nido y muchos emprendedores se han

trasladado. Solo un pequeño porcentaje de estos no han continuado con su negocio. Los que sí lo han hecho se han marchado por varias razones: necesidad de naves para almacenaje o procesos productivos; por la exigencia de estar más visibles en otras partes de la ciudad... A estas empresas, afirma el vicepresidente de la Fundación Paideia, “se les hace seguimiento y se trabaja con ellos como proveedores”.

Y es que la idea inicial del Centro Mans era crear sinérgias con la propia Fundación. Ésta tiene como principal objetivo garantizar empleo a personas que tienen menos acceso a los puestos de trabajo así que, relata Vergara, “pensamos que si tuviéramos más cercano a un grupo de empresas donde pudiéramos trabajar más directamente, sería mucho más fácil presentar el proyecto de integración sociolaboral para integrar a personas con discapacidad”. Por otra parte, los propios emprendedores suponen un colectivo desfavorecido por lo que Mans también nació para que estos pudieran iniciar su proyecto profesional “con un acompañamiento más cercano”. Y de manera más flexible, ya que, apostilla el representante de Paideia, los viveros de las administraciones públicas siguen un modelo menos flexible que nosotros en cuanto a plazos o a permanencia. “Entendemos que la Administración debe seguir este camino pero Paideia armoniza la demanda social y la iniciativa pública”, finaliza.

Con la preadolescencia dando sus frutos, los responsables de Mans están ahora concentrados en crear las sinérgias necesarias para que las empresas que albergan triunfen. Primero, entre ellos, para lo que organizan jornadas en las que se presentan y ven en qué se pueden ayudar, empresarialmente hablando. Al margen de los eventos organizados por el centro, “el fútbolín, el gimnasio y la cafetería son los mejores espacios de networking”, apostilla Vergara. La segunda parte es la más complicada: darse a conocer en el polígono. “Este es un espacio poco conocido por los comuneros”, se lamenta el vicepresidente de la Fundación Paideia. Porque, expone, no solo pueden utilizar las zonas comunes para tomar un café o hacer deporte en el gimnasio, sino que pueden contratar tanto espacios –para reuniones, presentaciones...- como servicios de las empresas. “Deben saber que algunos de los productos que contratan fuera los tienen a 300 metros, con personas que están emprendiendo y que están dando un servicio excelente”, apuesta. Y apunta a que esta relación también tiene otro sentido, a la inversa: “Si nos conocemos, los de aquí dentro también pueden ser clientes de sus empresas”.

## “El transporte público es un derecho y sobre todo en un espacio de la ciudad donde se emprende y se genera empleo”

Desde el Centro Mans siguen reivindicando, como hiciera la fallecida presidenta de la Fundación Paideia, Rosalía Mera, que el transporte público se integre por completo en el polígono de Pocomaco. “Es un derecho y, sobre todo, en un espacio de la ciudad donde se emprende y se genera empleo”, denuncia Vergara, que considera que tiene que existir para los trabajadores la doble opción de trasladarse en coche privado o en autobús urbano. Es por eso que valora el “esfuerzo” de la asociación de comuneros de establecer aparcamientos disuasorios para facilitar el aparcamiento, pero demanda la posibilidad de acudir al trabajo en bus. “Tenemos la parada a 800 metros y en invierno, sin acera ni arcén, con oscuridad... No hay facilidades”, apostilla. La responsable de Proyectos Empresariales, Raquel Lagares, añade: “Es una cuestión de seguridad. Hay personas en el centro que tienen alguna discapacidad y el polígono no es accesible para ellos para acceder en transporte público”.

## Un estudio/plató de 240 metros para negocio y emprendimiento

Cuando se abrió Mans, relata Vergara, la propia presidenta de la Fundación Paideia, Rosalía Mera, promovió que, ante el enorme espacio aún vacío que era el centro, se construyera un estudio de grabación que no estaba previsto en el proyecto inicial. Mera había escuchado que las productoras de cine grababan sus bandas sonoras fuera de España porque había mayor disponibilidad de músicos profesionales, los estudios estaban preparados y era más barato. Y decidió intentar cambiar esa realidad. La actual presidenta de Fundación Paideia, Sandra Ortega, continúa con el impulso al sector audiovisual a través de Estudios Mans. El año pasado y en este 2016 han salido de Mans varios discos para películas nacionales y también internacionales. Pero el plan no quedó ahí. Aunque las características de este espacio eran ideales para la música clásica, “no resta para otro tipo de estilos”, explica el responsable de Audiovisual de Mans, Jorge Criado. Es por eso que a día de hoy se alquila y se ofrece a cualquier empresa o particular para grabación de spots publicitarios, vídeos corporativos, televisión o cine y, a su vez, se promueve un nuevo proyecto social: el lanzamiento de emprendedores musicales. “No hemos dejado de lado la parte del apoyo al audiovisual gallego, pero ahora estamos orientados a grupos musicales nuevos”, relata. Durante 2016 han trabajado con seis festivales de Galicia (Portamérica, Cultura Quente, Nordestazo, Festival de la Luz, Festival de Jazz y Blues de Ribadeo y Festival Interritos) para grabar en el estudio EPs de los grupos que han salido ganadores de sus concursos de maquetas, que también tienen la oportunidad de actuar en directo en esos eventos.

Los días 28 y 29 de diciembre Estudios Mans acogerá la celebración de una nueva edición de las audiciones musicales ‘Outra+Outra’ en colaboración con la Diputación de A Coruña y en las que pueden participar formaciones emergentes de pop-rock de la provincia. El jurado de las audiciones estará formado por representantes de siete festivales de las Rías Baixas: Festival Cultura Quente, Portamérica, O Marisquiño, Atlantic Fest, Son Rías Baixas, Festival Sinsal y Revenidas.

“Apoyamos a los emprendedores desde la fase de detección de talento hasta su promoción, grabación y distribución”, apunta Vergara, que se sorprende de lo “poco conocido” que es este recurso en la ciudad siendo, añade, “uno de los espacios de más calidad y excelencia en nivel de música de cine”. Los mejores equipos técnicos y también los mejores profesionales que apoyan las grabaciones hacen de este estudio un lugar donde sacar partido las mejores ideas culturales y creativas.

Más información en:

[www.mans-paideia.com](http://www.mans-paideia.com) | [www.estudiosmans.com](http://www.estudiosmans.com) | [www.paideia.es](http://www.paideia.es)

# EL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE GALICIA CELEBRA CON UN ACTO EN PALEXCO SU 25 CUMPLEAÑOS

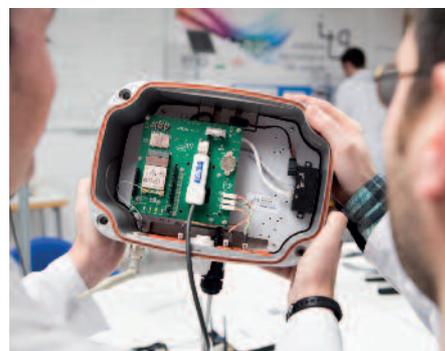
El Instituto Tecnológico de Galicia, cuya sede se encuentra en el polígono de Pocomaco, celebra este año su 25 aniversario y lo hizo con un gran acto en septiembre que se desarrolló en Palexco y al que acudieron medio millar de personas. “Somos una fundación sin ánimo de lucro cuyo fin no es otro que incrementar la capacidad competitiva de nuestro entorno y contribuir al progreso económico y social de Galicia a través de la tecnología y la generación de conocimiento”, explicó el presidente del ITG, Antonio Couceiro. En su intervención recordó cómo ha evolucionado la labor del instituto: “Hemos pasado de implantar el correo electrónico a desarrollar complejos proyectos en el ámbito de la nanotecnología; de hacer las primeras páginas web, a diseñar sistemas inteligentes capaces de decidir la respuesta de una gran ciudad; de publicar un catálogo de usos de la madera, a liderar el mercado nacional de la sostenibilidad en la edificación; y de luchar por consolidar la institución a presidir la Federación Española de Centros Tecnológicos”. Para el futuro, el presidente de la entidad apuesta por conseguir un equilibrio entre la orientación al mercado y el servicio a la sociedad, con el objetivo de que se gane en competitividad y mejorar la prestación de sus servicios.

Tras la intervención de Couceiro, se realizó un homenaje a los ocho expresidentes del ITG en sus 25 años: Ángel Monteoliva Ramos, a título póstumo, representado por su viuda, Elena Díaz Eimil; José Manuel Rey Pichel, Juan Manuel Páramo Neyra, Ramón Molezún, Alfonso Fariña, también a título póstumo, en cuyo nombre acudió su hija, Celia; Ángel Fernández Armesto, José Manuel Hermida-Cachalvite y Gabriel López-Companioni.

El evento contó con una amplia representación institucional. Asistió el alcalde de A Coruña, Xulio Ferreiro; el presidente del Consejo de Estado, José Manuel Romay; el conselleiro de Economía, Empleo e Industria, Francisco Conde; el rector de la UDC, Julio Abalde; el presidente de la Diputación, Valentín González Formoso; y el almirante del Arsenal de Ferrol, Francisco Javier Romero Caramelo. Además, también acudió un gran número de empresarios de los sectores aeronáutico, energético, financiero y del ámbito de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC).



Acto celebrado en Palexco.



Dos trabajadores del ITG.

# APP POLÍGONO POCOMACO

Te resultará muy fácil encontrar cualquier empresa.



¡AHORA  
SOLO  
7 MB!



## BUSCADOR DE EMPRESAS

Con sus datos de contacto para llamar o enviar un email directamente desde el teléfono.



## GEOLOCALIZACIÓN

Para que el móvil te indique cómo llegar a cualquier dirección del parque empresarial.



## INFORMACIÓN

Noticias de interés, el tiempo y servicio de notificaciones para alertar de posibles incidencias.

Android



iOS



## JORNADA SOBRE RIESGOS MEDIOAMBIENTALES DE LA CÁTEDRA FUNDACIÓN INADE-UDC



► Asistentes a la jornada organizada el pasado 7 de noviembre por la Cátedra Fundación Inade-UDC.

La Cátedra Fundación Inade-UDC organizó el pasado 7 de noviembre la jornada 'Los riesgos medioambientales en el ámbito empresarial', a la que acudió el asesor técnico del polígono de Pocomaco, Rodrigo García. El director gerente del Pool Español de Riesgos Medioambientales -creado en 1994 y que reúne a 25 entidades-, José Luis de Heras, habló sobre la Ley 26/2007 de 23 de octubre de Responsabilidad Medioambiental. Recordó que esta normativa tiene como objeto la conservación y defensa de la integridad de los recursos naturales y por tanto la obligación derivada de devolver a estos a su estado original, sufragando el total de los costes tanto de acciones preventivas o reparadoras.

Según lo establecido en la Ley, explicó De Heras, todos los titulares de actividades económicas o profesionales son responsables medioambientales; aunque existe un grupo de actividades, consideradas de alto riesgo, que están sometidas a un régimen especialmente riguroso de responsabilidad. Según el Código Civil, los causantes de este tipo de daño medioambiental tienen la obligación de comunicar de forma inmediata a la Administración Pública la existencia de daños o su amenaza inminente.

Otro aspecto muy relevante de la responsabilidad por daños al medioambiente regulada en la ley es la obligación de constituir una garantía financiera, aunque esta no está en vigor, pendiente del desarrollo

reglamentario de la norma. Su presencia se debe al deseo de terminar con una situación en la que, finalmente, ante la falta de recursos económicos del responsable, casi siempre era la Administración Pública, y en consecuencia la sociedad, la que hace frente al coste de reparación de estos daños.

**LA GESTIÓN DEL SINIESTRO TIENE QUE CARACTERIZARSE POR UNA COMUNICACIÓN ACTIVA, YA QUE SE TRATA DE UNA GESTIÓN COMPLEJA DADA LA MULTITUD DE INVOLUCRADOS**

Por su parte, el director asociado de G.E. Advisory, Juan Pablo Pérez Sánchez, centró su ponencia en la gestión del siniestro típico del riesgo medioambiental, apuntando que se trata de un riesgo con una probabilidad muy baja pero cuyas consecuencias son normalmente muy trascendentes. Debido a que no se trata de un siniestro habitual, en la práctica, muchas veces, las compañías aseguradoras no saben cómo actuar, y esta tardanza en la actuación agrava el problema. Por ello, la gestión del siniestro tiene que caracterizarse por una comunicación activa, ya que se trata de una gestión compleja dada la multitud de

involucrados: Administraciones Públicas, vecinos, asegurados y aseguradoras.

Con la finalidad de ilustrar cómo debe gestionarse un siniestro producido por un riesgo medioambiental, el experto expuso dos ejemplos reales. Con el primero de ellos ejemplificó la mala gestión del riesgo: dificultad en encontrar la causa del daño, mala comunicación entre todas las partes involucradas, ausencia de actuación de la compañía aseguradora, cumplimiento parcial de los requerimientos de la Administración Pública, etc. Todos estos errores de actuación pueden provocar la apertura de un expediente sancionador a la empresa y la prolongación en el tiempo de la contención del daño y, consecuentemente, que su reparación sea más costosa. En contraposición, con el segundo ejemplo ilustró cómo la rapidez en la respuesta al daño medioambiental beneficia a todas las partes involucradas y hace más sencilla su reparación.

A continuación, tras la finalización de la presentación del segundo invitado, se abrió el debate entre los asistentes y expertos, que se centró en cuestiones prácticas. Los expertos, con respecto al sector empresarial gallego en relación con la responsabilidad medioambiental, declararon que gracias a la labor llevada a cabo por la Administración alcanzan un nivel de aseguramiento superior al que cabría esperar en función del porcentaje del PIB nacional correspondiente a Galicia.

## VOZ AUTORIZADA



Muchas son las definiciones que se han vertido sobre el significado de la palabra liderazgo. Así, el Diccionario de la Lengua Española lo define como la dirección, jefatura o conducción de un partido político, de un grupo social o de otra colectividad, mientras que El Diccionario de Ciencias de la Conducta concluye que el liderazgo es un cúmulo de cualidades, como la personalidad y capacidad, que favorecen la guía y el control de otros individuos.

Destacados expertos señalan que existen casi tantas definiciones del liderazgo como personas han tratado de definir el concepto. Pero todos coinciden en que la labor del líder consiste en establecer una meta y conseguir que la mayor parte de las personas la acepten y trabajen por alcanzarla. El líder es, por tanto, un personaje fundamental tanto en el

seno de la empresa como en las organizaciones y asociaciones empresariales.

Ejemplos de líderes tenemos muchos y variados. Lo son aquellos que han sido galardonados con el premio que cada año otorga la Confederación de Empresarios de La Coruña para reconocer trayectorias largas e indiscutibles que han logrado mantener y hacer crecer a sus respectivas compañías. Tal es el caso de José Severino Montes Pérez, presidente de Feiraco, quien el pasado mes de noviembre recogió el galardón correspondiente al presente ejercicio.

Como también son líderes, avalados por su carisma, entusiasmo, resolución, disciplina, capacidad creativa y honestidad, aquellos otros que figuran en la nómina de premiados. Es el caso de Santiago Rey Fernández-Latorre (Corporación Voz de Galicia), la Condesa de Fenosa (Fundación Barrié), Ramón Cobián Varela (Grupo Hospitalario Modelo), Jesús Alonso Fernández (Conservas Ecurís), José María

Rivera Trallero (Estrella Galicia), José Castro Suárez (Castrosua), José Luis Calvo Pumpido (Conservas Calvo), Javier Etcheverría (Banco Etcheverría) y Roberto Tojeiro (Gadisa).

Y líderes son asimismo los que presiden las organizaciones empresariales. Lo es, por tanto, el nuevo presidente del Polígono de Pocomaco, Ricardo Tormo Massignani, a quien le deseo toda suerte de éxitos al frente de una de las organizaciones empresariales con sede en la ciudad de A Coruña y que tiene un destacado peso en la Confederación de Empresarios.

A Ricardo Tormo, que sustituye en el cargo a mi buen amigo Rubén Ocampo, y a su equipo directivo le auguro lo mejor. Por A Coruña y por Galicia.

**Antonio Fontenla Ramil**  
Presidente de la Confederación de  
Empresarios de La Coruña

## Renting Arrojo

### el mejor refuerzo para tu empresa.

Condiciones especiales\*  
para empresas de  
**Pocomaco.**

Planes de renting  
y leasing.



**Arrojo**



\*Consulta condiciones en el concesionario.

[www.arrojoaudi.com](http://www.arrojoaudi.com)

## POCOMACO FORMA A 18 PERSONAS EN EL MANEJO DE CARRETILLAS ELEVADORAS

El polígono de Pocomaco organizó el curso de formación 'Manejo seguro de carretillas elevadoras' en el que participaron 18 personas, quedando varios en lista de espera. El taller se celebró los días 30 de septiembre y 1 de octubre durante 10 horas y el temario constó de conocimientos teóricos y prácticos. La oficina de la asociación de empresarios acogió la primera parte, la teórica, durante cuatro horas, en la que se habló de legislación, tipos de vehículos, operaciones de carga y descarga y cuestiones relacionadas con la seguridad, entre otros temas. Después,



durante seis horas, los participantes realizaron prácticas de conducción de carretillas. El curso estuvo impartido por Inaudita



Formación y Consultoría y se realizó en colaboración con la Confederación de Empresarios de A Coruña (CEC).

## La Comunidad de Pocomaco ofrece a los comuneros un servicio de obras en zonas privativas

La Comunidad de Pocomaco ha puesto en marcha un nuevo servicio de asistencia en las zonas privativas del polígono para obras menores. Se trata de actuaciones como arreglos de jardín, cortes de césped, reparación de goteras, problemas con cisternas, grifos, reparación rejillas, etc. Para actuaciones rutinarias y fijas, se podrá establecer un precio cerrado que se estudiará previamente en función del tiempo estimado de trabajo, enfocado principalmente al corte de césped y acondicionamiento de jardines. Para obras mayores, la comunidad ha cerrado un acuerdo con varias empresas de mantenimiento para atender cualquier tipo de actuación que pueda surgir. En este caso, la intervención consistirá en un trabajo de puesta en contacto entre las dos partes y asesoramiento en caso de ser requerido. Con esta iniciativa se pretende fundamentalmente dar solución a la necesidad de los comuneros de encontrar de forma inmediata a un profesional para un trabajo menor y urgente.

## El polígono realiza 24 donaciones en la unidad móvil del Centro de Transfusión

Los trabajadores y empresarios de Pocomaco realizaron 24 donaciones de sangre en la unidad móvil del Centro de Transfusión de Galicia (CTG) que se instaló en la zona el pasado 27 de octubre. Desde la entidad destacan que cuatro de las donaciones fueron de personas que nunca antes habían colaborado. Con estas donaciones, explican desde el CTG, se pueden realizar 12 intervenciones quirúrgicas, realizar una transfusión de plaquetas a cuatro enfermeros de cáncer o leucemia u obtener seis litros de plasma para enfermos quedamos o crónicos.

El Centro de Transfusión de Galicia realiza cada año una campaña en el polígono desde 1996 consiguiendo un total de 2.147 donaciones, por lo que en una carta dirigida al presidente de la asociación agradece este gesto a todos los que han participado activamente. En esta última ocasión, la unidad móvil cambió de ubicación y estacionó al lado de la sede del parque empresarial, en vez de cerca del local de hostelería Casa Juana, como se venía haciendo hasta ahora.



# La ciudad perdida de los incas

· CRÓNICA DE VIAJES ·

POR: CARLOS FERREIRO SÁNCHEZ



Imagen del Machu Picchu.

Eran las nueve de la mañana y el sol aún no se atrevía a sobrepasar las siluetas de las muchas montañas que había alrededor. Era un viernes de mediados de octubre cuando tomé tierra un moderno avión de Lanchile que me condujo desde Guayaquil (Ecuador) hasta la misteriosa y colonial ciudad de Cuzco (Perú). Cuzco, como la denominan sus lugareños, posee ese magnetismo común a las poblaciones situadas al pie de las montañas.

Como mi economía todavía conservaba saldo acreedor, había reservado alojamiento en el hotel Monasterio, un lujoso convento situado en el centro histórico de la adoquinada y agradable ciudad. El taxista, que según la licencia se llamaba Miguel, enfiló diversas callejuelas haciendo alarde de sus habilidades frente a otros muchos que congestionaban la empedrada y antigua capital inca.

La altitud de Cuzco, 3.300 metros sobre el nivel del mar, produce, si no se cae víctima del mal de altura o soroche, un hechizo embriagador que el socorrido mate de coca ayuda ligeramente a soportar.

Manuel, un hombretón con aspecto de forzudo de feria, fue mi guía en Cuzco. Más que gordo era fértil, abundante. Poseía un poblado bigote en forma de herradura. Sus explicaciones iban acompañadas por

amplios movimientos de sus brazos a modo de ceremonias de un prestidigitador. Hablaba como un predicador inspirado y siempre en pretérito imperfecto.

## UN SINUOSO Y ASFALTADO CAMINO PERMITE EL ASCENSO EN AUTOBÚS HASTA LA CIUDAD PERDIDA DE LOS INCAS

Con calma, más bien a paso de procesión, me fue adentrando en el ambiente de la añeja villa andina que irradió su cultura por el valle del Cuzco. El rumbo lo ponían sus pies, o más bien mi curiosidad. La ciudad destilaba armonía entre lo incaico y lo español. Casonas con balconadas de madera pintadas en tonos azul añil, corralas abiertas a sus patios interiores rebosantes de color, celosías, iglesias, conventos, restos incas, soportales, plazas y templos incaicos de oración y sacrificio junto a monasterios dominicos del siglo XVI. Dos creencias, dos tradiciones opuestas, dos modos de construir y de adorar a Dios.

En la vistosa plaza de Armas, un sereno grupo de músicos amenizaba con flautas y guitarras a lugareños y turistas. Me senté

en uno de sus confortables bancos mientras un alegre limpiabotas lustraba mis sucios náuticos al tiempo que escuchaba los acordes andinos. Con voz de tenor me indicó un pintoresco restaurante regional, situado en la cuesta de San Blas, donde podría degustar el afamado cuy, una especie de roedor, acompañado de auténtica cerveza cusqueña de trigo. El local no defendía la dignidad del adjetivo y se podría sustituir por establecimiento donde se atentaba a la gastronomía. Sin haber cenado, abandoné el lugar y me fui a uno de los varios que recomendaba una guía gastronómica y me obsequié con una botella de un buen cabernet saugvinon chileno. Para acompañarlo me dejé guiar por el camarero que me recetó un *costillarsito*.

Tras unos días de estancia abandoné el hotel Monasterio ayudado por el portero, de buena memoria para las propinas, tomando una vez más, una taza caliente de mate de coca.

Un viejo autobús con sonido de tos de fumador me condujo por el Valle Sagrado. Llamas, alpacas, mercados, paisaje, color. Las mujeres vestían con trajes coloreados de tonos fuertes y pololos o enaguas también en luminosas tonalidades. Sus sombreros de lana de alpaca identificaban, según su forma, su estado civil: casadas, solteras, viudas. ►



Puno, lago Titicaca.

En una de las poblaciones del Valle, Ollantaitambo, paseé por su plazoleta central donde algún que otro sauce lloraba sus ramas. Desde allí ascendí a las terrazas escalonadas de más de 600 años de antigüedad. A pesar del esfuerzo por alcanzar la cúspide no me senté en ellas por no tener actualizado mi seguro de responsabilidad civil. El lugar era felinamente silencioso. Un silencio acumulado durante siglos por un aire limpio de tan poco usarlo. En aquel lugar, en lo alto, el sonido y eco de los truenos me hicieron sentir pequeño, minúsculo. La fuerza de la naturaleza me dejó sin habla.

Abandoné la localidad fronteriza entre la tierra y el cielo amenazado por las nubes cuando el sol aún era una promesa. Tomé un tren con destino a Aguas Calientes. En el apeadero caminaban a pasos apurados hombres y mujeres portando grandes petates a sus espaldas. Los turistas accedíamos a los vagones con la ilusión de acercarnos a Machu Picchu. Ríos, desfiladeros, nevados, vegetación que se espesaba a medida que nos acercábamos a nuestro destino, punto de partida para realizar la ascensión a Machu Picchu. Aguas calientes más que una población es un daño colateral donde se escenifica a diario la comedia del mercadeo para los cientos de turistas que pretendemos comprar agua a precio de gran reserva.

Un sinuoso y asfaltado camino acorralado por precipicios permite el ascenso en autobús hasta la ciudad perdida de los incas. Oculta por las montañas y la maraña del bosque nublado, la ciudad parece flotar en el cielo, por encima de las nubes y la neblina. Escalinatas, caminos, edificios huecos, terrazas agrícolas y un paisaje sobrecogedor

forma parte de la aventura de este asombroso emplazamiento. La contemplación de este lugar, inaccesible e intangible durante más de 400 años, justifica por sí misma la pasión por el viaje. Cuando uno sueña con escudriñar su planeta y ver sus muchas maravillas, es bien seguro que Machu Picchu forma parte de ese irrefrenable deseo. Adoro viajar para vivir momentos prodigiosos como ese, para sentir la magia y la energía de los lugares que fueron levantados para el goce y disfrute no sólo de un pueblo sino de toda la humanidad.

**LA TRISTEZA EN LOS PERUANOS QUE DETECTÉ EN EL ALTIPLANO NO LA RECONOCÍ EN LIMA, DONDE EL PRINCIPAL RECLAMO TURÍSTICO ESTÁ EN SU GENTE**

Partí de la adulterada, triste, opaca y desordenada Aguas Calientes en dirección a Puno. Tenía interés en conocer el altiplano peruano. Tomé un autobús en esa dirección el cual llevaba botellas de oxígeno para aquellos pasajeros que lo necesitasen. Estuve a punto de solicitarlo en la parada técnica realizada en La Raya, a 4.350 metros sobre el nivel del mar, el apeadero de tren más alto de Sudamérica, pero contuve mi impulso tratando de aclimatarme a la altura de una vez por todas.

En el altiplano la vida es bastante precaria. Por momentos se tiene la sensación de estar en un área ritual. Para algunos de sus

habitantes el aspecto religioso sigue basándose en creencias incas, cuyos dioses eran el sol, la luna, los ríos o los volcanes, es decir la propia tierra en la que vivían, la *Pacha Mama* (Madre Tierra). A esa altitud es complejo lograr cosechas agrícolas y se malvive de la escasa ganadería. Tampoco es fácil entenderse con los pocos lugareños que lo habitan. El idioma castellano apenas se conoce ya que según la latitud se habla quechua o aymara.

Martín, el taxista que me llevó por varios poblados, me trasladó a Puno cuando el sol ya iluminaba con una luz mortecina. Desde la terraza del hotel Libertador, a 3.950 metros sobre el nivel del mar, contemplo el atardecer sobre las aguas verdosas del lago navegable más alto del mundo, el Titicaca.

Consumido y hastiado de mis problemas con el soroche tomé un avión que, por fin, me situó a nivel del mar: Lima. La tristeza en los peruanos que detecté en el altiplano no la reconocí en Lima, donde el principal reclamo turístico está en su gente. Los limeños son amables, siempre dispuestos a entablar una conversación con el visitante, y así, con el placer de hablar por hablar, el viajero empieza a acostumbrarse a otra dimensión del lenguaje, a la musicalidad de un castellano que se habla sin rudezas, con mucho mimo, de manera seductora.

-¿Tiene usted alguna inquietud? ¿Desea alguna pequeña explicadita? -, me dijo un hombre con esa edad donde comienza la vejez. Vestía como un maniquí de antigua boutique. Era un tipo elegante de piel tostada por la sangre inca, acartonada y cuarteada

da como la tierra seca. Le deje hablar y comenzó su explicadita: *La llamada lima cuadrada o barrio colonial, de airoso y rectilíneo trazado en torno a la plaza Mayor, antigua plaza de Armas, también llamada dadero de Pizarro en honor a su fundador, se convirtió en 1535 en la metrópoli más importante y próspera de la América española.* A medida que hablaba sus párpados iban cayendo como persianas a medio cerrar. Aproveché dos golpes de tos para detener su narración y encontré el momento adecuado para despedirme y seguir paseando.

Lima rebosa balcones: grandes, pequeños, de madera... De origen andaluz e influencia árabe, sus celosías ocultaban la mirada escrutadora y desdenosa de los poderosos o escondían la contemplación seductora de las bellas hijas de los gobernantes. Desde ese centro histórico, donde resuenan campanadas de iglesias y conventos que apuntan al ancho cielo, la ciudad se amalgama. Superpoblada, con casi 10 millones de habitantes, su carácter



Cuzco, cuesta de San Blas.

mestizo muestra una conducta sumisa de los nativos e indios frente a los blancos en su actitud discriminatoria hacia sus propios congéneres como una manera normal de vivir en la sociedad. Confusa, ruidosa en su tráfico y visiblemente marcada por la diferencia social, destapa los contrastes entre los barrios resplandecientes y burgueses

de Miraflores con las barriadas más pobres que salpican los suburbios.

Fotografío y camino, camino y escucho. Lima es gris, sombría, plúmbea. La bruma es eterna. *La bruma es limeña, compadrito. ¡Pues claro señor!* Es hora de marcharme. Adiós centro de Lima. Adiós.



**FABRICANTE DE SISTEMAS DE ALMACENAJE**

Especialistas en sistemas de alta densidad para cámaras frigoríficas



**SISTEMA RANGER**  
Carro satélite para almacenamiento en profundidad.



**BASES MÓVILES**  
Almacenamiento de alta densidad de estanterías móviles sobre carriles.

# EL CONCELLO INSTALARÁ DOS ESTACIONES DE ALQUILER DE BICIS EN EL ENTORNO DEL POLÍGONO

Los presupuestos del Ayuntamiento del año que viene, aún en período de aprobación, contemplan la instalación de dos estaciones de alquiler de bicicletas en el entorno de Pocomaco. Se trata de una iniciativa ciudadana, salida del millón de euros que el Gobierno local puso a disposición de los vecinos en los presupuestos participativos. Esta idea, junto con otras 21, fue la más votada entre los coruñeses e incluida, por tanto, en las cuentas municipales.

Galego1906 es el nombre del ciudadano que denunció la ausencia de transporte público que recorra el polígono por lo que, destacó, “a veces te ves obligado a ir andando más de 500 metros, sorteando coches, cruzando sin pasos de cebra...”, por eso solicitó al Ayuntamiento que disponga de bicicletas de alquiler o un sistema similar para desplazarse hasta y dentro del parque empresarial. También propuso la creación de un carril bici para poder circular dentro del polígono. El Concello consideró “viable” la propuesta y le dio paso a la votación ciudadana. Calcula que el coste que tendría para las arcas municipales es de 48.000 euros, 24.000 euros por cada una, aunque recuerda que no puede instalar estas estructuras dentro de Pocomaco por ser suelo privado, al igual que la instalación de un carril exclusivo. El Gobierno local propone entonces ubicar estas estaciones de bicis a la entrada del polígono y en el núcleo de Mesoiro, en parcelas de



Estación de bicicletas en las inmediaciones del Obelisco.

propiedad pública municipal. Recuerdan desde el Ejecutivo que el sistema BiciCoruña es “un servicio público que dota a la ciudad de una alternativa de desplazamiento cómoda y saludable”.

El presupuesto para 2017 aún no se ha llevado a pleno para su aprobación inicial (después quedaría la definitiva). La Marea, que gobierna en minoría, debe conseguir el apoyo de alguno de los grupos de la oposición con los que está negociando el documento para convocar la sesión plenaria.

**SE TRATA DE UNA INICIATIVA CIUDADANA, SALIDA DEL MILLÓN DE EUROS QUE EL GOBIERNO LOCAL PUSO A DISPOSICIÓN DE LOS VECINOS EN LOS PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS**





# ASESORÍA TÉCNICA

Rodrigo García González

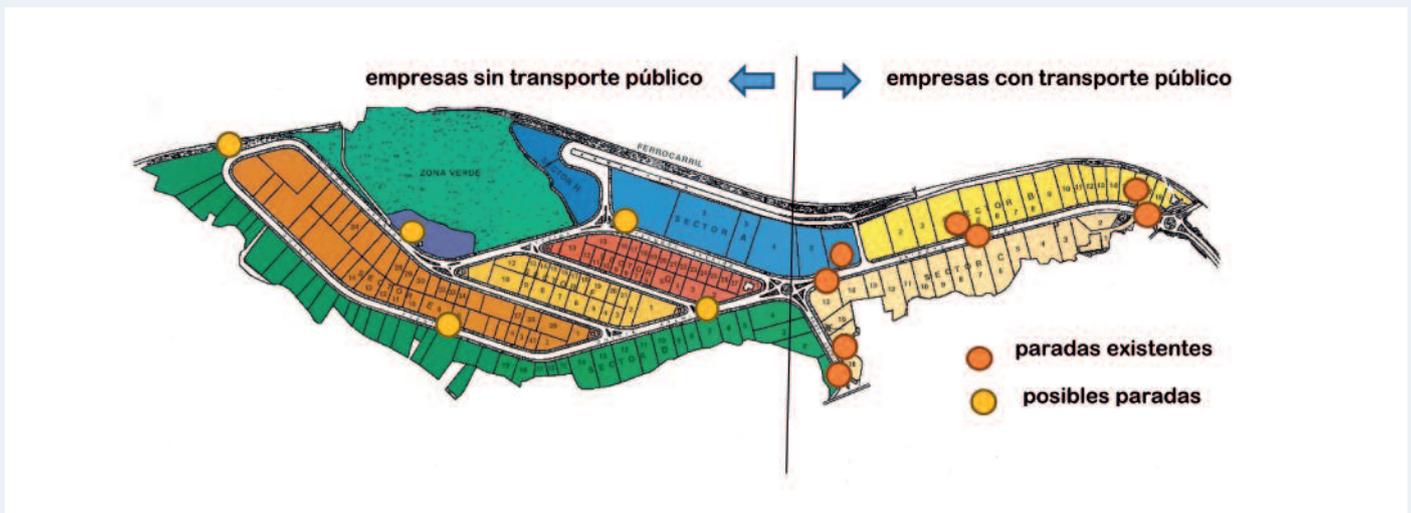
## TRANSPORTE PÚBLICO

Hasta la fecha el transporte público en Pocomaco es muy deficiente obligando a los usuarios y personal a utilizar el vehículo privado, como se puede apreciar en la exposición que se plantea a continuación.

En el polígono existen únicamente ocho paradas de bus, cuatro de llegada y cuatro de salida, todas ellas situadas en la primera avenida (vial de acceso principal) y sexta avenida (salida hacia Mesoiro); esto supone que de un total de 425 empresas, únicamente 110 cuentan con bus, estando obligados el personal de las 315 empresas restantes a desplazarse a pie o en vehículo privado,

cada 100 trabajadores del polígono 73 utilizan diariamente el vehículo propio. De esta forma se mejoraría considerablemente la movilidad consiguiendo a la vez un importante ahorro energético.

En resumen, es fundamental potenciar el transporte público con el fin de evitar la gran afluencia de turistas que colapsan el polígono a pesar de las medidas que se han tomado para conseguir plazas de aparcamiento (550 plazas actualmente) y en este momento se está habilitando un nuevo aparcamiento disuasorio para 120 plazas más, que aún siguen siendo insuficientes para la demanda actual debida a la falta de otras alternativas.



aumentando considerablemente el número de turistas que sumados al transporte pesado y vehículos de reparto nos dan unas intensidades de tráfico elevadas, sobre 18.500 vehículos de 8 mañana a 8 tarde.

En este momento nos encontramos en conversaciones con el ayuntamiento con el fin de prolongar la línea de bus hasta el final del polígono con cinco paradas de ida y vuelta dando servicio de esta forma a más de dos mil personas pues la zona que no cuenta con transporte público supone el 75% de Pocomaco.

Basándonos en el estudio de movilidad realizado por Jorge García de la Fundación 10 de Marzo, observamos que aumentando únicamente el itinerario de los servicios a las 8 y 9 horas (entradas) 14 y 15 horas (salidas), 15,30 y 16 horas (entradas) 18 y 19 horas (salidas) daríamos servicio de transporte público entre un 62% y un 73% del personal lográndose de esta forma un gran avance en los desplazamientos, pues hay que tener en cuenta que de

HORARIOS DE ENTRADA E SALIDA DOS CENTROS DE TRABAJO							
XORNADA DE MAÑÁ				XORNADA DE TARDE			
ENTRADA		SAÍDA		ENTRADA		SAÍDA	
HORA	% TOTAL	HORA	% TOTAL	HORA	% TOTAL	HORA	% TOTAL
6:00	1,58%	10:00	0,29%	12:00	0,87%	17:00	1,16%
6:30	1,05%	12:00	0,29%	13:00	0,44%	17:30	0,77%
7:00	1,84%	12:45	0,58%	13:15	0,44%	18:00	48,65%
7:30	4,74%	13:00	5,78%	14:00	0,44%	18:15	2,32%
7:35	2,11%	13:15	1,45%	14:00	2,62%	18:30	2,70%
7:45	1,32%	13:30	13,29%	15:00	11,35%	19:00	16,60%
7:50	0,79%	13:45	0,29%	15:30	21,40%	19:15	1,54%
8:00	41,58%	14:00	39,02%	15:45	0,44%	19:30	8,11%
8:15	0,53%	14:30	5,78%	16:00	52,40%	20:00	10,81%
8:30	11,84%	14:35	1,45%	16:15	0,44%	20:30	0,77%
8:45	2,37%	14:40	0,29%	16:30	5,24%	20:45	1,16%
9:00	21,05%	15:00	25,14%	16:45	0,44%	21:00	0,40%
9:30	1,58%	15:05	1,16%	17:00	1,75%	21:45	0,39%
10:00	7,11%	15:10	0,29%	18:00	0,87%	21:50	0,39%
10:30	0,26%	15:15	0,58%	19:00	0,87%	21:50	0,77%
11:00	0,26%	15:20	0,29%			22:00	3,09%
		15:30	1,16%			1:00	0,39%
		15:45	1,16%				
		16:00	1,73%				



# ASESORÍA FISCAL

José Luis Martínez Villar

## UNA DISPOSICIÓN Y UNA CONTESTACION DE LA D.G.T.

### Una disposición...

- El B.O.E. del 3 de diciembre publico Real Decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre, por el que se adoptan medidas en el ámbito tributario dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y otras medidas urgentes en materia social. Su contenido se puede resumir en los siguientes puntos:

- No deducibilidad de las pérdidas realizadas en la transmisión de participaciones en entidades siempre que se trate de participaciones con derecho a la exención en las rentas positivas obtenidas, tanto en dividendos como en plusvalías generadas en la transmisión de participaciones.

- Queda excluida de integración en la base imponible cualquier tipo de pérdida que se genere por la participación en entidades ubicadas en paraísos fiscales o en territorios que no alcancen un nivel de tributación adecuado.

- Límite a la compensación de bases imponibles negativas para grandes empresas con importe neto de la cifra de negocios de al menos 20 millones de euros.

- Límite en la aplicación de deducciones por doble imposición internacional o interna, generada o pendiente de compensar.

- En el Impuesto sobre el Patrimonio se procede a prorrogar durante 2017 la exigencia de su gravamen.

- En el ámbito de los Impuestos

Especiales, en concreto, en el Impuesto sobre Productos Intermedios y en el Impuesto sobre el Alcohol y Bebidas Derivadas, se incrementa en un 5 por ciento la fiscalidad que grava el consumo de los productos intermedios y del alcohol y de las bebidas derivadas.

- Eliminación de la posibilidad de aplazamiento o fraccionamiento de determinadas obligaciones tributarias. En este sentido, se suprime la excepción normativa que abría la posibilidad de aplazamiento o fraccionamiento de las retenciones e ingresos a cuenta. Por otra parte, se elimina la posibilidad de aplazamiento o fraccionamiento de las obligaciones tributarias que deba cumplir el obligado a realizar pagos fraccionados del Impuesto sobre Sociedades. Asimismo, tampoco podrán ser objeto de aplazamiento o fraccionamiento las liquidaciones tributarias confirmadas total o parcialmente en virtud de resolución firme cuando previamente hayan sido suspendidas durante la tramitación del correspondiente recurso o reclamación en sede administrativa o judicial. Además, se elimina la posibilidad de aplazamiento o fraccionamiento de los tributos repercutidos, dado que el efectivo pago de dichos tributos por el obligado a soportarlos implica la entrada de liquidez en el sujeto que repercute.

- Aprobación de los coeficientes de actualización de los valores catastrales para 2017, en diversos municipios.

- Actualización del tope máximo y de las bases máximas de cotización en el sistema de la Seguridad Social y a los incrementos

futuros del tope máximo y de las bases máximas de cotización y del límite máximo de las pensiones del sistema de la Seguridad Social.

- Encomienda al Gobierno fijar, de acuerdo con lo establecido en el artículo 27.1 del texto refundido de la Ley del Estatuto de los Trabajadores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 2/2015, de 23 de octubre, el salario mínimo interprofesional para 2017 con un incremento del 8 por ciento respecto del establecido por el Real Decreto 1171/2015, de 29 de diciembre, por el que se fija el salario mínimo interprofesional para 2016.

### Una consulta de la D.G.T. (V3307-16)

I.V.A. soportado por una comunidad de vecinos.

En una consulta reciente de la D.G.T., se contempla que Hacienda debe ser más flexible ante la posibilidad de que el propietario de un inmueble sujeto a I.V.A. pueda deducir las cuotas de I.V.A. soportado por parte de la Comunidad de propietarios, aún a pesar de que la factura vaya a nombre de la propia comunidad; y en principio sería posible, siempre y cuando:

- La comunidad no actúe como empresario.
- El propietario disponga de una copia de la factura a nombre de la comunidad.
- Se acredite de forma fehaciente del porcentaje de participación en la comunidad.

Podéis hacernos llegar vuestras dudas a través del correo electrónico de la revista: [info@pocomaco.com](mailto:info@pocomaco.com), haciendo constar a qué asesoría están dirigidas, o bien por correo postal a las oficinas del polígono, situadas en parcela C-19 A. Código postal 15190, A Coruña. Debéis mencionar vuestro nombre y apellidos, DNI y empresa para la que trabajáis o dirigís. Esperamos vuestras consultas.



## ¡¡AYÚDANOS A AYUDAR!!

Deposita tu ropa en los contenedores rojos de Arroupa.

Apúntate como voluntario en Caritas.

Favorece la contratación de personas en situación de exclusión social.

Hazte socio de Caritas y/o dona alimentos u otros productos.

Caritas Interparroquial de A Coruña. Plaza de Recife s/n 15004 A Coruña.

981 269066/ 981 269839/ secretaria@caritascoruna.org

¿DÓNDE ESTAMOS?

Centro de clasificación y recogida:  
Vía Isaac Peral, 5B, P.I.  
Tambre (Santiago).



Contacto:  
Tfno : 981 93 50 80  
Mail: info@arroupa.es

En las siguientes webs se irá actualizando toda la información del proyecto, situación de roperos parroquiales, contenedores y tiendas de segunda mano:

www.caritas-santiago.org  
www.arroupa.es  
www.cadisan.es

Entidad promotora



www.sogama.es



ARROUPA

recicla tu ropa

#ARroupaParaTod@s



Caritas

Diocesana de Santiago de Compostela





RENAULT  
PRO+

# Gama Renault Vehículos Comerciales

## El motor de tu éxito



Gama Renault Vehículos Comerciales: consumo mixto (l/100km) desde 4,3 hasta 10,8. Emisiones CO<sub>2</sub> (g/km) desde 112 hasta 249.

Renault recomienda 

  [renault.es](http://renault.es)

**M. CAEIRO, S.A.**

SANTIAGO · A CORUÑA · RIVEIRA · CARBALLO. Tel. 902 204 424